

Vzdělávejte (se) jinak
Karel Opravil, Marek Tvrdoň

POZVÁNKA NA SEMINÁŘ

SEMINÁŘ PRO ZÁSTUPCE ŘEDITELE. MEZI MLÝNSKÝMI KAMENY

Seminář pro lidi, na kterých stojí klid a rytmus každé školy.

LEKTOŘI: Mgr. Karel Opravil, Mgr. Marek Tvrdoň

DATUM: 17. – 18. 3. 2027.

MÍSTO: Balónový hotel Radešín, Radešín 11, 592 55 Radešín.
Vysočina. Kousek od Jihlavy, Třebíče, Velkého Meziříčí či Bystřice nad Pernštejnem.

MEZI ŘEDITELEM, SBOROVNOU A REALITOU ŠKOLY

Mezi ředitelem a sborovnou. Mezi systémem a člověkem. Mezi očekáváním a realitou. Zástupce ředitele je člověk, který stojí uprostřed. Často se pohybuje mezi mlýnskými kameny, šéfem (šéfovou) a týmem. Jedna z nejméně vděčných rolí ve škole. Zároveň role klíčová. Co se stane, když nepřijde do práce šéf? A co se stane, když nepřijde zástupce (zástupkyně)?
Zástupce ředitele má být důsledný i lidský. Rychlý i přesný. Dostupný, ale ne vyčerpaný. Každý den řeší drobnosti, které ve výsledku určují, jak škola funguje.
Je v neustálém pohybu mezi rolí kolegy, koordinátora, manažera i pedagogického lídra.

RŮZNÉ ÚHLY POHLEDU

Zástupce ředitele žije v neustálých sociálních interakcích, působí v komunikačních, koordinačních, manažerských, pedagogických a oponentských oblastech.
To jsou hodně náročné role, protože lidé se na svět a dění v něm dívají většinou jen ze SVÉHO ÚHLU pohledu. Podle své role, podle zkušeností, podle očekávání. A právě ve škole to platí dvojnásob.
To, co je pro jednoho samozřejmé, je pro druhého problém.
To, co je pro jednoho priorita, je pro druhého detail.
Vzniká tak „školní geometrie", kde se úhly pohledu buď potkávají, nebo na sebe narážejí.

CO KDYŽ TO MŮŽE FUNGOVAT JINAK?

Pojďme společně přemýšlet, v jakých situacích jsem zástupce a v jakých situacích jsem kolega.
Pojďme si představit svoje úhly pohledu a sladit naši školní geometrii. Aby bavila, aby nám nebrala energii, a hlavně aby lidem dávala smysl. Bez ohledu na to, z jakého úhlu se na dění ve škole dívají.

BUDEME HLEDAT ODPOVĚĎ NA OTÁZKY:

Jak se v roli zástupce neztratit?
Jak jasně vymezit své místo mezi ředitelem, týmem a provozem školy?
Jak zvládat komunikaci, která vyžaduje cit i pevnost?
Jak reagovat na situace, které nemají jednoduché řešení?

www.kaomat.cz
telefon:775 720 248, 608 770 982
e-mail: kaomat@kaomat.cz

CO SI ZE SEMINÁŘE ODNESETE:

- ✅ Jasnější porozumění roli zástupce ředitele.
- ✅ Nástroje pro každodenní rozhodování a komunikaci.
- ✅ Větší jistotu v náročných situacích.
- ✅ Inspiraci, jak si nastavit udržitelný způsob fungování.
- ✅ Oporu pro práci, která je často „mezi vším".

HARMONOGRAM

17. 3. 2027, 09.30 – 11.00
První pracovní blok
17. 3. 2027, 11.00 – 11.30
Coffee break
17. 3. 2027, 11.30 – 13.00
Druhý pracovní blok
17. 3. 2027, 13.00 – 14.30
Oběd
17. 3. 2027, 14.30 – 15.45
Třetí pracovní blok
17. 3. 2027, 15.45 – 16.15
Coffee break
17. 3. 2027, 16.15 – 17.30
Čtvrtý pracovní blok
17. 3. 2027, 18.00
Večeře
17. 3. 2027, od 19.30
Neformální večerní posezení (víno + občerstvení)

18. 3. 2027, 08.00 – 09.00
Snídaně
18. 3. 2027, 09.00 – 10.30
Pátý pracovní blok
18. 3. 2027, 10.30 – 11.00
Coffee break
18. 3. 2027, 11.00 – 12.30
Šestý pracovní blok
18. 3. 2027, 12.45
Oběd

MATERIÁLNÍ INFORMACE

CENA: 9 980,- Kč
Cena zahrnuje:
Ubytování se snídaní
Večeři a dvakrát oběd (vždy výběr z několika možností)
Večerní posezení s vínem a občerstvením
Třikrát coffee break
Pronájem sálu
Lektorné

PŘIHLÁŠKY: Přijímáme na e-mailové adrese kaomat@kaomat.cz

FAKTURACE: Faktury vystavíme nejpozději měsíc před začátkem semináře.